

Hyvinvointia osuuskunnista OT-lehdessä asiaa hyvinvoinnista

Osuustoimintayrityksiä syntyy yhä enemmän sosiaali- ja terveyspalveluihin, joista tähän asti on huolehtinut pääosin julkinen sektori. Sote-uudistuksen edetessä aihe on entistä ajankohtaisempi.

Yhtenä syynä uusien ratkaisumalli-



en hakemiseen on kuntatalouden ahdingko, mikä on johtanut esimerkiksi kunnan terveyskeskuksen sulkemiseen. Päättäjien kannattaisikin avoimin mielin pohtia, sopisiko esimerkiksi osuuskunta terveyspalveluiden pelastajaksi. Osuuskuntaa ei perusteta rahastamista varten, vaan edistämään paikallisyhteisön hyvinvointia. Hoi-va-alan osuuskuntien tarkoituksena on luoda ihmisille työpaikkoja ja tarjota palveluita olemassa olevien tarpeiden täyttämiseen. Osuuskuntamallissa myös voitot ja verot jäävät hyödyttämään omaa aluetta.

Antoisia lukuhetkiä! Alkaen sivulta 27.



Maija Mielosen mielestä pienosuuskuntien palveluille olisi kysyntää ikääntyvällä maaseudulla.

s. 31



Valio aikoo rakentaa uuden tuotantolaitoksen Riihimäen Herajolle, jossa sillä on jo tuoretuotemeijeri.

s. 48



UUSI OSUUSKUNTALAKI JA PTT-KATSAUS

Pellervo-Seuran julkaisema uusi painos osuuskuntalaista ja PTT:n Suomi investointiympäristönä -artikkelikatsaus – Osuustoiminta-lehden mukana kaikille maksullisille tilaajillemme!

3 PÄÄKIRJOITUS

7 AJANKOHTAISTA

Tuottajaosuuskunnat pohtivat kansainvälistymistä

Uusi osuuskuntalaki ilmestyi!

8 Yhteisöveromuutokset

osuuskuntien kannalta

9 ICA:n yleiskokous ensi kertaa

Afrikassa

10 Tampereen neuvontapalvelu

tienhaarassa

11 Pellervo uudisti sähköistä viestintäänsä

13 TALOUS & POLITIIKKA

Greenpeace mursi linjan

14 OT-LEHTI TUTKII

Possu maistuu edelleen

16 BRYSSSELIN NÄKÖKULMASTA

Ajatuksia ja aloitteita

17 IKKUNA MAAILMALLE

Obamacare – USA:n terveydenhuolto-

järjestelmän haastava uudistus

18 PÖRSSI

Kehittyvät taloudet haasteiden keskellä

20 OSUUSTOIMINNAN

RAKENNEMPÖRSSI 2013

21 OSUUSTOIMINNAN NÄKÖALOJA

Osuustoiminta kestävän kehityksen

kärjessä

22 PELIOSUUSKUNNAT

Isojen voittojen ja riskien peliala

25 LEHDISTÖKOMMENTTEJA

Täystyöllisyyskokeilu poiki lopulta

osuuskunnan

26 AJANKOHTAISTA

Väitös: Vastuullinen voitontavoittelu

kannattaa

Munakunnalta proteiinia uudella

konseptilla

TEEMA: HYVINVOINTIA OSUUSKUNNISTA

27 Juristit jyräsivät Tikkakosken

hankkeen

29 Osuustoiminnasta valoa

vanhuspalveluihin

31 Pienosuustoiminta edistää

maaseudun hyvinvointia

32 Osuustoiminta jäi suotta paitsioon

sote-keskustelussa

35 Vakuuttajat kiinnostuivat

terveyspalveluista

37 Vanhusten hyvinvointi on Tähden

työnä

38 Anne Bland:

Osuuskunnat pelastamaan palveluja

40 Helsingin OP:n Olli Lehtilä:

Tyytyväinen henkilöstö tekee tulosta

44 Sote-uudistus odottaa

päätöksiä

46 Uuden sukupolven terveyskeskus

testiin

Professorin kynästä: Iiro Jussila

Nyt tarvitaan asiakasomisteisia

SOTE-osuuskuntia

47 UUDET KIRJAT

Kurkistus tulevaisuuden

vaihtoehtotalouteen



Julkaisija

Pellervo-Seura ry
Simonkatu 6
Postiosoite: PL 77,
00101 Hki

Toimitus

Päätoimittaja
Sami Karhu
sami.karhu@pellervo.fi

Toimituspäällikkö
Riku-Matti Akkanen
puh. (09) 4767 5500
riku-matti.akkanen
@pellervo.fi

Tuottaja
Antti Äijö
antti.ajio@pellervo.fi

Art Director
Minna Aho
minna.aho@pellervo.fi

Tilaukset

Tilaushinta vuodelle 2013
66 euroa
Irttonumero 13,20 euroa.
tilaukset@pellervo.fi

Ilmoitukset

Salli Oravainen
salli.oravainen@luukku.com
puh. 050-330 6529

Tanja Forsman
tanja.forsman@agrimedia.fi
040-539 3089

Painos ja painopaikka

Painos 6 000 kpl
PunaMusta, Joensuu 2013



ISSN 1236-4835

Osuustoiminta on
Aikakauslehtien liiton jäsen.

Seuraava numero

OT 1/2014 ilmestyy
7.3.2014. Siihen
tarkoitettu aineisto
pyydetään lehden
toimitukselle viimeistään
12.2.2014

Lisäpalvelu tilaajille

osoitteessa
otlehti.pellervo.fi
salasana: vuosi2014



OSUUSTOIMINTA

JOHDON JA HALLINNON AMMATTILEHTI

Osuustoiminta on koko suomalaisen osuustoiminnan yhteinen ammattilehti. Se on talouslehti, joka keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun. 6 numeroa vuodessa, 105. vuosikerta. Perustettu 17.12.1908 Suomen Osuustoimintalehti -nimellä.

WWW.PELLERVO.FI/OTLEHTI

Johtamisen ikuiset opit hyötykäyttöön

Pellervo on kumppanina Tekes-rahoitteisessa hankkeessa, jossa kehitetään johtamista työelämässä taylorilais-weberiläisten organisaatioiden korvautuessa joustavimmilla ja luovemmilla rakenteilla. Tulokset osuustoimintajohtamisen osalta ovat nähtävissä Jyväskylän ammattikorkeakoulun, Tekesin ja Pellervon teoksessa *Kaverijohtamisen visuaalinen innostuskirja*, joka on ladattavissa verkkosivuiltamme (www.pellervo.fi).

Tiimiakatemian valmentaja, tekniikan tohtori **Heikki Toivanen** käyttää viittä johtamisen elementtiä: maa, vesi, tuli, tuuli ja tyhjiys. Maa tarkoittaa oman organisaation voimavarojen realistista tuntemista alkaen omasta itsestä. Vesi tarkoittaa toiminnan tarkoituksen sisäistämistä koko organisaatiossa. Tuli sitä, kuinka motivoiva johtaminen sytyttää henkilöstön toiminnan intoon. Tuuli kannustaa liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamista ja uuteen tarttumiseen. Arvoituksellisin elementti on tyhjiys: tietoinen läsnäolo ja tilan antaminen.

Ihan uudesta johtamisopista ei sittenkään ole kysymys, vaan ydin on 1600-luvulla eläneeltä japanilaiselta **Miyamoto Musashilta**. Toki hänkin on uusi tulokas liikkeenjohtoon hyvin tunteman kiinalaisen **Sun Tzun** rinnalla, jonka ajatukset ovat vuosisadoilta ennen ajanlaskun alkua. On mielenkiintoista, että johtamisessa on ikuisen oloisia ydinkysymyksiä, joita sukupolvet toisensa perään keksivät ja löytävät uudelleen.

Ajattelu tähtää ennen kaikkea uuden tietotekniikka- ja älypuhelinvetoisen Y-sukupolven aikaan sopivaan johtamiseen henkilöstöomisteisissa yrityksissä, mutta sitä voi soveltaa laajemmin. Pääviesti on, että johtaminen tekemisen mielekkyyden kautta tulee jatkossa yhä tärkeämmäksi. Tämä avaa paikkaan ja ihmisiin kiinnittyville arvopohjaisille osuustoimintayrityksille uusia mahdollisuuksia. Ne kannattaa hyödyntää.

Omaperäisiä kilpailuetuja synnyttäviä johtamisoppeja tarvitaan myös sosiaali- ja terveysalan osuuskuntien kehittämistyössä. Tässä lehdessä on tuhti paketti osuustoiminnasta sote-alalla ja verkosta löytyy lisää. Kehotan lukijoita tutustumaan verkkosivuillamme uuteen julkaisuun *Osuuskunnat julkisten palvelujen tuottamisessa, kokemuksia viidestä eurooppalaisesta maasta*.

Osuuskuntamalliin on asetettu paljon toiveita 1990-luvulta lähtien. Ajattelutyötä ja hankkeiden tuottamaa materiaalia löytyy. Ulkomaisia toimivia esimerkkejä on paljon. Sen sijaan tekoja on ollut vähemmän. Kun nyt myös isot osuustoimintayritykset ovat liikkeellä muun muassa Helsingissä ja Joensuussa, kokonaiskuva on muutoksessa.

Osuustoimintaa koskevat veroasiat nousivat pinnalle niin sanotun osinkoverouudistuksen loppusuoralla. Valtiovarainministeriö lähetti 15.10.2013 lausunnolle lakipaketin, jossa kysyttiin kantaa laajaan osuuskuntia ja niiden jäseniä koskevaan verouudistukseen. Lausuntojen jälkeen hallituksen esityksessä eduskunnalle 13.11.2013 esitettiin muutoksia osuuskuntien verotukseen ja kerrottiin osuuskunnan jäsenien verotuksen siirrostä jatkovalmisteluun.

Pellervo oli eduskunnan verojaoston kuultavana 26.11.2013. Pellervo oli varsin kriittinen esitystä kohtaan ja vaati lisäharkintaa, koska esimerkiksi sosiaali- ja terveysalan osuuskuntien tielle ei kannata asettaa verotuksellisia esteitä. Se, mitä eduskunta asiasta lausuu, on auki tämän lehden painoon mennessä. Se, mitä osuuskuntien jäsenien verotuksen jatkovalmistelu käytännössä tarkoittaa, selviää myöhemmin. Ensi vuoteen joka tapauksessa menemme osuuskuntien jäsenten verotuksen kohdalla nykyisillä säännöksillä.

Arvoisat lukijamme - Hyvää joulua ja Uutta vuotta 2014!



SAMI KARHU
toimitusjohtaja
Pellervo-Seura