



"USA:ssa yritykset pyörivät 24 tuntia päivässä ja 365 päivää vuodessa."

s. 25



Juha Kivelän mielestä kaupan monikanavaisuus hyödyttää haja-asutusalueita.

s. 7

- 3 PÄÄKIRJOITUS**
- 6 AJANKOHTAISTA**
Hannes Gebhard -professoriksi
Markku Kaustia
Osuustoiminnan eurovaalimanifesti
Yrittäjyysseminaari Joensuussa
- 7 Alueosuuskauppa ryhtyi kansanvalistajaksi**
- 11 Bonusyhteistyö käyntiin kesäkuussa**
HKSCan luopuu Sokolówista
Valio Suomen vastuullisin brändi
- 12 Marks & Spencer Suomeen**
- 13 TALOUS & POLITIIKKA**
Jatkuvuus koetuksella
- 14 OT-LEHTI TUTKII**
Suomalaiset tuntevat osuustoiminnan
- 16 PÖRSSI**
Politiikan ja talouden kytkös tiivistyi
- 18 BRYSELIN NÄKÖKULMASTA**
Miten varmistetaan
elintarvikkeiden turvallisuus?
- 19 Ukrainan kriisi varjostaa Venäjän vientiä**
- 22 YRITYSANALYYSI**
Menestyjiä ja selviytyjiä
osuustoiminnallisissa konserneissa
- 24 OSUUSTOIMINNAN NÄKÖALOJA**
Osuustoiminnan isän ajatuksia
- 25 HAASTATELLUSSA**
USA:n suurlähettiläs Bruce Oreck
- 29 IKKUNA MAAILMALLE**
Suomalaista osuustoimintaa USA:ssa
ennen ja nyt
- 30 PTT-ENNUSTE 1/2014**
- 32 HENKILÖ: TIMO KOMULAINEN**
Uudet jäsenet tervetulleita Pellervoon
- 33 UUDET KIRJAT**
Erotettu päätoimittaja etsii
luottamuksen juuria

TEEMA: HANNES GEBHARD 105 VUOTTA

- 34** Osuustoiminnan isän monipuolinen ura
- 36** Hannes Gebhardin syntymäpäivän sepeleenlasku Hietaniemessä

PELLERVON PÄIVÄ 2014

- 37 Ministeri Jari Koskinen:**
Osuustoiminnasta potkua biotalouteen
- 38 Pääjohtaja Reijo Karhinen:**
OP-ryhmä palaa juurilleen
- 39 PTT:n Pasi Holm:**
Taloudessa paljon epävarmuutta
- 40 Ideoita, jotka kestävät aikaa**
- 44 Historioitsijat: Osuustoiminta**
kantaa tulevaisuuteen
- 46 "Teissä on toivo ja tulevaisuus!"**
- 48 KIRJAT**
Paperisiivet eivät kantaneet
- 49 KOLUMNI**
Keskustelu vastuusta vakavoituu
- 50 LEHDISTÖKOMMENTTEJA**
Osuustoiminnalle eurooppalainen tiekartta
- 51 TERVEYDEKSI**
Meitä on jymäytetty!
- 52 KALATALOUS**
Kalanpoikasia Lapin vesiin
- 54 NÄKÖKULMA**
Osuustoiminnan perusajatus
puhuttelee yhä
- 55 JURISTI NEUVOO**
Osuusmaksun nopeutettu palautus
- 56 PALVELUSIVUT**
- 58 TALOUSHALLINTO**
Mitä tilintarkastuskertomus kertoo?
- 59 VESIOSUUSKUNNAT**
Vesiosuuskunnat iskuun
koulutusohjelmalla
- 60 Merenranta-vok kaatumassa Raaseporin**
kaupungille
- 62 KOLUMNI**
Introvertteja tarvitaan
- 63 Osuuskunnat työllistävät Tansaniassa**
Osuuskunta Messinki opettaa yrittämään
- 65 UUSI YRITYS/10 uutta osuuskuntaa**
- 66 GEBHARD, OSA 2.**



Hannes Gebhard 150

OT-lehti pohtii Gebhardin merkitystä

Vuonna 2014 tulee kuluneeksi 150 vuotta Hannes Gebhardin syntymästä. Osuustoiminnan voimahahmona tunnettu Gebhard oli kansanedustaja, professori, pohjoismaiden historian, maanviljelyksen, tilastotieteen ja kansantalouden dosentti, Kustannus Oy Otavan, Osuuskassojen keskuslainarahaston sekä Pellervo-Seuran toimitusjohtaja. Perustipa Hannes myös Osuustoiminta-lehden. Pellervon Päivä 2014 järjestettiin huhtikuussa Van-

halla ylioppilastalolla, jossa myös Pellervo-Seura aikoinaan perustettiin. Päivän ohjelmassa katsottiin Hannes Gebhardin persoonaa monesta näkökulmasta. Puheissa punnittiin myös Gebhardin ajatusten kantavuutta nykypäivään.

Antoisia lukuhetkiä! *Alkaen sivulta 34.*

PS. Hanneksen elämästä voit lukea myös netissä osoitteessa <http://pellervo.fi/gebhard>

PTT-ENNUSTE OT-LEHDEN UUDELLA PALSTALLA!



Osuustoiminta-lehden uudella palstalla esitellään PTT-ennusteiden johtopäätöksiä höystettynä tutkijoiden kommenttein. Tällä kertaa tarkastelussa on Maa- ja elintarviketalous. PTT-ennuste julkaistaan vuonna 2014 sähköisesti PTT:n verkkosivuilla: www.ptt.fi ja Pellervon verkkosivuilla www.pellervo.fi.

s. 30

"Osuuskuntayrittäjyyden opetusta pitäisi lisätä."

s. 46



Julkaisija
PellervoMedia Oy
Simonkatu 6
Postiosoite: PL 77,
00101 Hki

Toimitus
Päätoimittaja
Sami Karhu
sami.karhu@pellervo.fi

Toimituspäällikkö
Riku-Matti Akkanen
puh. (09) 4767 5500
riku-matti.akkanen@pellervo.fi

Tuottaja
Antti Äijö
antti.ajjo@pellervo.fi

Art Director
Minna Aho
minna.aho@pellervo.fi

Taiteija
Kajaja Rinkinen
kajaja.rinkinen@pellervo.fi

Tilaukset
Tilauhinta vuodelle 2014
66 euroa
Irttonumero 13,20 euroa.
tilaukset@pellervo.fi

Ilmoitukset
Salli Oravainen
salli.oravainen@luukku.com
puh. 050-330 6529

Tanja Forsman
tanja.forsman@agrimedia.fi
040-539 3089

Painos ja painopaikka
Painos 6 000 kpl
PunaMusta, Joensuu 2014



ISSN 1236-4835

Osuustoiminta on
Aikakauslehtien liiton jäsen.

Seuraava numero

OT 3/2014 ilmestyy
13.6.2014. Siihen
tarkoitettu aineisto
pyydetään lehden
toimitukselle viimeistään
20.5.2014

Hannes Gebhard 150

Pioneereilta terveet liikeperiaatteet ja eettinen koodi

Taloustieteilijä Hannes Gebhardin (1864-1933) syntymästä tuli 8. huhtikuuta kuluneeksi 150 vuotta. Hän kasvoi Kemijärvellä, Kajaanissa ja Oulussa. Syrjäseutujen kasvattina häntä kiinnosti muunkin maan kuin Helsingin Aleksanterinkadun tienoon menestys.

Gebhardin elämäntyön lähtökohtana olivat Suomen kansan eheyttäminen ja vähäväkisten elinmahdollisuuksien turvaaminen. Maanhankinta tilattomille, torpparikysymys, osuustoiminta ja pienviljelijöiden aseman parantaminen olivat johtotähtiä. Hän vaikutti lukuisten yritysten ja järjestöjen syntyyn sekä kansanvallan ja puoluelaitoksen kehitykseen. Yhteiskunnallisena keskustelijana hän vaikutti myös mm. käsillä olevan *Osuustoiminta-lehden*, *Pellervo-lehden* ja *Maaseudun Tulevaisuuden* syntyyn.

Näkyvimmän ja vaikuttavimman uran hän teki osuustoiminnan parissa, mm. Pellervo-Seuran puheenjohtajana ja osuuskassojen keskusyhteisön OKO:n toimitusjohtajana. Suoraan tai välillisesti hän vaikutti verkostonsa kautta merkittävästi suomalaisen talouselämän kehittymiseen. Tämän voi todeta kaupunkien ja kuntien keskustoissa, teiden varsilla, teollisuusalueilla, maaseudun elinkeinon parissa ja kauppojen hyllyillä – ja omassa jääkaapissa ja lompakossa. Osuustoiminnan täytyy olla seitsemällä miljoonalla jäsenyydellä 1900-luvun menestyksellisin kansanliike.

Hannes Gebhard oli kansanvallan latujen ausesija. Osuustoimintapiirit kasvattivat alamaista kansalaisia, jotka osasivat vastuullisesti hoitaa omat asiansa. Ensin henkilö ja ääni -periaate toteutui osuustoiminnassa, sitten valtiollisella tasolla ja vasta myöhemmin kuntatasolla. Kansa sai omaa maata, osaamista ja omanarvontuntoa. Gebhard oli talouselämän tasavaltalainen.

Pellervon Gebhard-mitaleissa on teksti ”sydäntä, päätä ja kättä”. Pää luonnehtii järkeä ja osaamista, sydän etiikkaa ja arvojen yhteisyyttä ja käsi ahkeraa tekemistä.

Yksi ihminen ei maailmaa rakenna, mutta Gebhard oli palavasydämisin vertaistensa joukossa. Hän loi hyvien kumppanien ja avustajien kanssa ne taloudelliset ja eettiset suuntaviivat, joiden mukaan osuustoimintaliike kehittyi. Ne hän omaksui ennen kaikkea saksalaisesta, mutta myös brittiläisestä osuustoimintaliikkeestä. Hän oli luja johtaja, joka ei päästänyt toimijoita helpolla. Piti olla harkitseva ja tarkka. Terveet liikeperiaatteet olivat kunniaa.

Perustehtävästä ei saanut horjua pois. Moraaliset kömmähdykset eivät voineet tulla kysymykseen. Tarkka valvonta oli varmimpana vakuutena. Tällä pohjan luomisella on jatkuva suuri merkitys osuustoiminnan nykypäivään ja kehitykseen. Osuustoimintaliikkeemme perustajan ajatusten tulee olla aina muodissa.

Gebhardia voi sovitella kolmanneksi kovaksi nimeksi vapaakaupan pioneerin **Anders Chydeniuksen** ja kansallisuusaatteen apostolin **J. V. Snellmanin** rinnalle. Gebhard yhdisti taloudellisen liberalismiin kansallisuusaatteeseen, jolloin elinkeinovapauden tuomat työkalut valjastettiin palvelemaan kansakokonaisuutta. Tämä ajatus sopii olla muodissa myös jatkossa. Silloin talous ei irtoa ihmisten tarpeista finanssikeskusten bitimaailmaan.

Tämä teemavuosi on meille työtä eikä menneiden muistelua. Perustajien ajatukset elävät ajassamme ja kantavat tulevaisuuteen. Meillä on tarina, jota kelpaa kertoa. Parhaimman palveluksen teemme juhlavuodelle, kun kehitämme yritysmalliamme eteenpäin.



SAMI KARHU
toimitusjohtaja
Pellervo-Seura

TIMO KOMULAINEN
valtuuskunnan
puheenjohtaja
Pellervo-Seura

Gebhard-aiheiset nettisivut: www.pellervo.fi/gebhard. Siellä on nyt digitoituna Hannes Gebhardin elämäkerta vuodelta 1964.