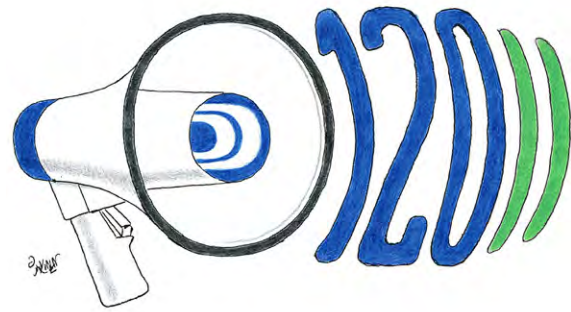


Vaikuttavaa osuustoimintaa



Piirros: Kari Inkinen

Vaikuttava osuustoiminta oli teema Pellervon Päivässä 2019. Seminaarissa puhunut OP Ryhmän pääjohtaja **Timo Ritakallio** korosti, että menestyvän yrityksen strategia elää ajassa ja muokautuu tarpeen mukaan.

”Jäykän vision tai suunnitelman tekeminen ei riitä, kun ympäristö muuttuu koko ajan. Liiketoiminnasta on tullut päättämätön peli, jossa kilpailukyky vaatii kykyä muutokseen”, totesi Ritakallio.

Hän muistutti, että digitaalisessa maailmassa asiakaskokemus merkitsee. Yrityksen

on muutettava asiakkaan mukana.

Keskustan europarlamentaarikko **Mirja Vehkaperä** käsitteli uutta työtä ja ihmisten arvomuutosta.

”Työtehtävien ja työnantajien välillä myös työtehtävät moninaistuvat. Ammatti ei usein enää perustu rajattuun koulutukseen ja työtehtävään, vaan muodostuu monesta erilaisesta palasesta.”

Vehkaperän mukaan kysytyjä taitoja ovat muun muassa kyky verkostoitua ja löytää olennainen tieto kaiken saatavilla olevan tietomassan joukosta.

Osuustoimintakeskus Pellervon hallituksen puheenjohtaja **Petri Pitkänen** lähetti terveiset päättäjille:

”Osuuskuntien tulee saada tasa-arvoisen kohtelu ja toimintaympäristö muiden yritysmallien kanssa.”

Antoisia lukuhetkiä! Alkaen sivulta 20.



Kuva: Olli Häkämies

”Työn tärkein arvo ei nykyään ole raha.”
Mirja Vehkaperä s. 22

”Autamme nuoria löytämään oman asenteensa ja tsemppin työskentelyyn.”
Edla Inkilä s. 52



Kuva: Riku-Matti Akkanen

”Foodhub-mallissa ei synny ruokahävikkiä, koska kaikki tuotteet on tilattu ennakkoon.”
Olli Repo s. 60



Kuva: Matti Ketola

- 3 PÄÄKIRJOITUS**
- 6 OT-lyhyet**
- 7 TALOUS & POLITIIKKA**
Ei huolta huomisesta
- 8 PIKA-ANALYYSIT**
Metsä Group, OP Ryhmä ja S-ryhmä menestyivät
- 10 PÖRSSI**
Maailmantalous kasvaa tavanomaista hitaammin
- 12 SDP:n kansanedustaja Antti Lindtman:**
Työosuuskunta on todellinen vaihtoehto
- 14 Digi, disruptio, devalvaatio. Mikä niitä yhdistää?**
- 16 UUTISET**
Karhisen raportti – hallintoehkilöt arvioivat
- 18 OT-LEHTI TUTKII**
Ovatko viljelijät yrittäjähenkisiä?

- TEEMA: PELLERVON PÄIVÄ 2019**
- 20** Timo Ritakallio:
Strategian pitää elää ajassa
- 22** Mirja Vehkaperä: Uudet arvot ravistelevat työkuultuuria
- 24** Kohti reilumpaa alustataloutta
- 26 HENKILÖ: DORIS TUOHIMAA**
Osuuskunta on rohkeiden ihmisten yritysmuoto
- 27** Kohtaamisia Pellervon Päivässä
- 28** Pellervo vaatii osuustoimintaa uuden hallituksen ohjelmaan
- 30** Miten valita hyvä hallitus osuuskuntaan?
- 31** Petri Pitkänen:
Muuttuva työ ja ilmasto asialistan kärjessä
- 32 ASUNTO-OSUUSKUNNAT**
Asumisosuuskunta tuo uutta virtaa asuntomarkkinoille
- 34 PELLERVON NÄKÖALOJA**
Pohdintoja osuustoiminnasta 2020-luvun hämmöttäessä

- 36 POLITIIKKA**
OT-lehti tenttasi EU-vaaliehdokkaat
- 38** Vasemmiston varapuheenjohtaja, kansanedustaja Hanna Sarkkinen purkasi osuustoiminnan juridiset esteet
- 39** Keskustan kansanedustaja Hannakaisa Heikkinen on muutakin kuin sote-jyrä
- 40 HAASTATTELUSSA**
Järvi-Hämeen Osuuspankin toimitusjohtaja Teemu Sarhema
- 42 BRYSSELIN NÄKÖKULMASTA**
Parlamenttikausi vaihtuu
- 43 POLITIIKKA**
Vihreiden kansanedustaja Krista Mikkonen:
Osuustoiminnassa kestävydestä voidaan pitää huolta
- 44 KESTÄVÄ KEHITYS**
EU:n kunnianhimoinen Afrikka-ohjelma lähtee ruohonjuuritasolta
- 46 IKKUNA MAAILMALLE**
Venäjän taiga kutsuu suomalaisia metsäosaajia

- 48 PIENOSUUSKUNNAT**
Kiihtelysvaaran opettavainen hoivakokeilu
- 50 TUTKIMUS**
Osuuskuntien ja järjestöjen täysi potentiaali käyttöön sote-alalla
- 52 NUORET**
Taloustaitoja ammattiin opiskeleville
- 54 NÄKÖKULMA**
Kuka osuuskuntaa johtaa?
- 56 VESIOSUUSKUNNAT**
Sulautumisesta vahvuutta vesiosuuskuntaan
- 58 KOLUMNI**
Vesiosuuskunnat vs. ikääntyminen
- 59 TALOUSSHALLINTO**
Osakeyhtiölain muutos poistaa vararahastointivelvoitteen osuuskunnilta
- 60 KESTÄVÄ KEHITYS**
Espoo sai oman lähiruokahubin

- 62 UUTISET**
Juomavesidirektiivi tulee, mitä se tarkoittaa?
Anna Malk Pellervo-Median vastaavaksi päätoimittajaksi
- 63 PALVELUSIVUT**
- 64 OSUUSTOIMINTAKESKUS PELLERVO 120 VUOTTA**
Venäjän viljelijät onnittelevat
- 65 JURISTI NEUVOO**
Osuuskuntien vararahastointivelvollisuus poistuu
- 66 TERVEYDEKSI**
Rohkeus ja huumori – vastaisku kiireelle
- 67 MEIDÄN OSUUSKUNTA, OSA 8**



Kannen kuva: Olli Häkämies

Julkaisija
Pellervo-Media Oy
Simonkatu 6
Postiosoite: PL 77,
00101 Helsinki

Toimitus
Päätoimittaja
Sami Karhu
sami.karhu@pellervo.fi

Toimituspäällikkö
Riku-Matti Akkanen
puh. (09) 4767 5500
riku-matti.akkanen@pellervo.fi

Art Director
Minna Aho
minna.aho@pellervo.fi

Taittaja
Kajja Rinkinen
kajja.rinkinen@pellervo.fi

Tilaukset
Tilauhinta vuodelle 2019
66 euroa
Irtnumero 13,20 euroa.
tilaukset@pellervo.fi

Ilmoitukset
Salli Halmeenkari
salli.oravainen@luukku.com
puh. 050-330 6529

Tanja Forsman
tanja.forsman@agrimedia.fi
040-539 3089

Painos ja painopaikka
Painos 5 000 kpl
PunaMusta, Joensuu 2019



ISSN 1236-4835

Osuustoiminta on Aikakauslehtien liiton jäsen.

Seuraava numero

OT 3/2019 ilmestyy 5.6.2019. Siihen tarkoitettu aineisto pyydetään lehden toimitukselle viimeistään 9.5.2019

Lisäpalvelu tilaajille
osoitteessa
otlehti.pellervo.fi
salasana: vuosi2019

Osuustoiminta on koko suomalaisen osuustoiminnan yhteinen ammattilehti. Se on talouslehti, joka keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun. 6 numeroa vuodessa. Perustettu 17.12.1908 Suomen Osuustoimintalehti -nimellä.

WWW.PELLERVO.FI/OTLEHTI

On edettävä Suomessa ja Euroopassa



ILKKA UUSITALO
Osuustoimintakeskus
Pellervon valtuuskunnan
puheenjohtaja

Pellervon Päivän 2019 otsikko oli ”vaikuttavaa osuustoimintaa!” Kysyimme, miten osuuskuntamalli vastaa 2020-luvun toimintaympäristön muutokseen ja missä ovat osuustoiminnan uudet kasvualueet? Näihin kysymyksiin saimme vastauksia vaikuttavalta joukolta asiantuntijoita.

Toimintaympäristössä todella tapahtuu paljon.

Ison-Britannian mahdollinen irtautuminen Euroopan unionista luonnollisesti puhuttaa koko maanosaa.

Pellervon taloustutkimus arvioi loogisesti, että kovan brexitin hyvinvointitappio on suurempi kuin pehmeän brexitin.

Brexit merkitsee ongelmia erityisesti elintarvikesektorille, mutta kaupankäynti ei lopu, vaikka tulisi kova brexit. Raja ei mene kiinni, vaikka tulee tulleja ja rajamuodollisuuksia. Suurin vaikutus on varmaan naudanlihan markkinoille ja myös maitosektorille tulee markkinahäiriöitä.

Euroopan parlamentin vaalit ovat muutaman viikon päässä 26. toukokuuta. Tässä yhteydessä on hyvä muistaa, että EU:n päätöksenteolla on elämäämme vähintään yhtä suuri merkitys kuin kotimaan politiikalla.

Yhteinen Eurooppa-järjestömme Cooperatives Europe onkin ensimmäistä kertaa valmistellut eurovaalitavoitteet, jotka ovat yhteiset kaikille EU:n jäsenmaiden osuustoimintajärjestöille. Kiitämme edustajaamme Anu Puusaa aloitteellisuudesta ja ahkeruudesta Euroopan areenoilla.

Vaalitavoitteet esitellään eri EU-maissa ensin ehdokkaille ja sitten uudelleen valituksi tulleille. Painoarvo tulee siitä, että unionin alueella on 176 000 osuuskuntaa ja niissä 140 miljoonaa jäsentä. Osuuskunnat työllistävät suoraan 4,7 miljoonaa eurooppalaista.

Tarkoituksena on, että yritysmallien monimuotoisuus huomioidaan paitsi lainsäädännössä myös esimerkiksi rahoituksen saamisessa ja koulutuksessa. Sääntelyn tulisi siis olla tasapuolista verrattuna muihin yritysmalleihin.

Helmikuussa julkaistiin vuorineuvos **Reijo Karhisen** raportti ”*Uusi alku, maatalous on myös tulevaisuuden elinkeino*”. Raportin takana oli pääministeri **Juha Sipilän** ja ministeri **Jari Lepän** toimeksianto kesäkuulta 2018.

Karhinen hakee ennen muuta markkinaehtoisia keinoja viljelijöiden toimeentulon parantamiseksi. Raportin lauseisiin sisältyy monin paikoin myös osuustoimintayrityksiin liittyviä viestejä.

Osuustoimintakeskus Pellervo vie omalta osaltaan raportin ajatuksia eteenpäin. Merkittäviä kohtia ovat vaatimus, että tuottajien on palautettava ensisijainen ohjaus- ja johtamisvastuu. Toisin sanoen tuottajien on voimistettava sekä omistajaohjaustaan että lisättävä yhteistyötä omistamisessa alan yhteisissä yrityksissä ja järjestöissä.

Omistajaohjauksesta päätetään aina yritystasolla. Pellervo ei voi mennä tässä yritysten tontille, mutta keskustella toki voimme. Osuustoiminta on keino, jos viljelijät niin tahtovat. Ja miksi eivät tahtoisi. Puitteet ovat riittävän kunnossa.

Osuustoimintakeskus Pellervo ja suomalainen osuustoiminta täyttävät tänä vuonna 120 vuotta. Tunneimme kaikki jyrkän tarinan siitä, kuinka tohtori **Hannes Gebhardin** Keski-Euroopassa omaksuttujen ajatusten pohjalta suomalainen osuustoiminta sai pikastartin. Gebhard piirsi suomalaisen osuustoiminnan mallin keskieuropalaisen esimerkin pohjalta. Toiminta käynnistyi lainsäädäntöjärjestyksestä säätäneen helmikuun manifestin poliittisessa paineessa 1899.

On kaksoisjuhlavuosi. Ruotsinkielinen sisarorganisaatiomme ja jäsenemme Finlands Svenska Andelsförbundet täyttää puolestaan tänä vuonna 100 vuotta. Onnittelut jo tässä vaiheessa, vaikka viralliset juhlat ovat marraskuussa!